

# 新成员如何快速融入 敏捷团队

夏洁

ThoughtWorks 咨询师

AgileChina 2009

敏捷中国大会

9.11~9.12 北京京仪大酒店

ThoughtWorks InfoQ



你爱怎么做就  
怎么做吧，反  
正又不是我的  
主意



漠视结果

AgileChina 2009

ThoughtWorks InfoQ



我是业内的资深人士，我不需要学习，我可以直接为客户提供咨询



在其他团队，可能

在敏捷团队

独立为客户提供咨询服务  
集中决策

密切合作  
民主决策





应该用Excel  
写这个文件！

我觉得应该  
用Word写这  
个文件

在其他团队，可能	在敏捷团队
分工协作 个人承担责任 领导裁决	密切合作 讨论并坦率地解决问题 团队共担责任

无休止，低价值的争论

AgileChina 2009

ThoughtWorks InfoQ



以ThoughtWorks为例

# 敏捷团队的典型特征

AgileChina 2009

ThoughtWorks 



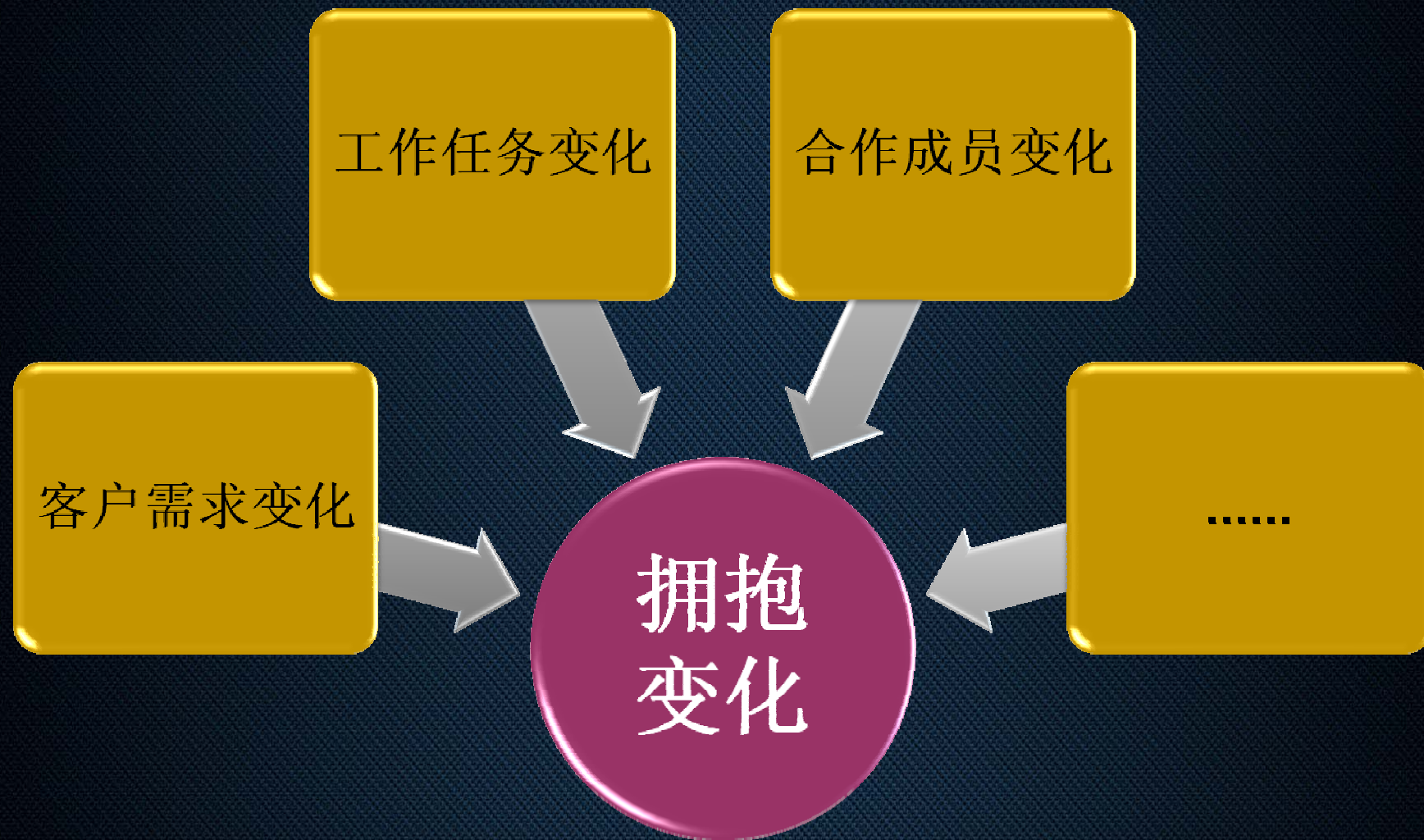


## 透明的沟通

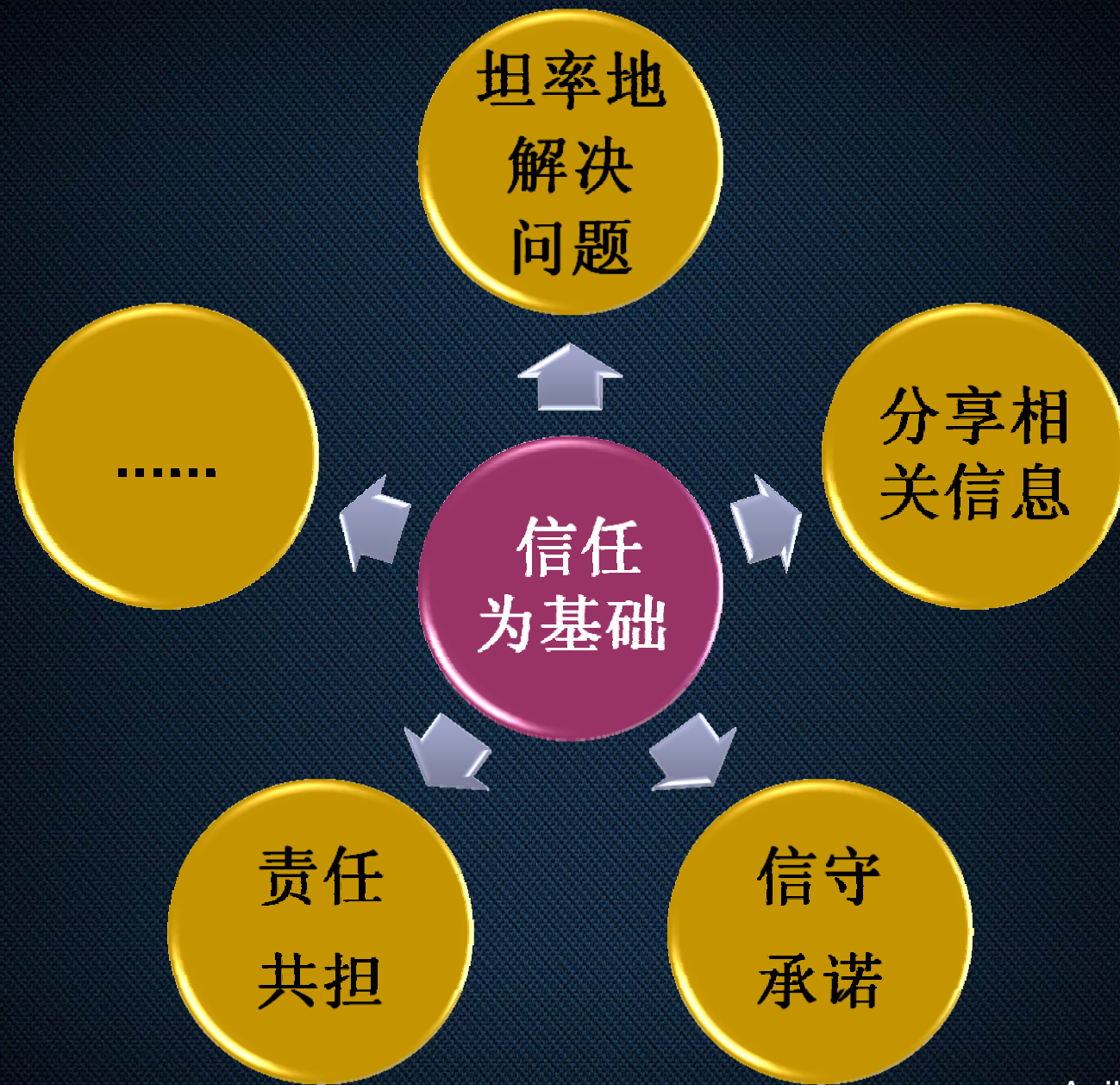














如何让自己更加适合敏捷团队？

AgileChina 2009

ThoughtWorks 



- 是否认同敏捷以及所在公司的价值观？



## 学会有效沟通

- 大胆地说出你的意见，不惧怕冲突
- 理解别人表达的思想
- 反馈：必要时一对一反馈
- 及时寻求帮助



## 快速学习

- 观察别人
- 积极请教
- 阅读



## 学会与人合作

- 分享信息
- 果断力
- 包容



## 灵活， 拥抱变化

- 开明，接纳建议
- 接受新挑战
- 角色，任务变化



## 态度积极

- 自律
- 信守承诺，当不能守诺时提前告知
- 主动承担职责



大量的  
面对面  
交流

团队成  
功为衡  
量标准

拥抱  
变化

信任为  
基础

AgileChina 2009

ThoughtWorks InfoQ



©Original Artist  
Reproduction rights obtainable from  
[www.CartoonStock.com](http://www.CartoonStock.com)



search ID: at0n1533



在敏捷团队中  
关键成员  
更容易被发现

AgileChina 2009

ThoughtWorks InfoQ



赢得真正的  
尊重和掌声

AgileChina 2009

ThoughtWorks InfoQ



# Q & A

AgileChina 2009

ThoughtWorks **InfoQ**